



## Séminaire de Partage d'Expérience «Note de cadrage - Etablir une première planification»



### **Application à la gestion de vos projets**

Pour réussir son projet, la fixation d'objectifs réalistes est un point clé. Cela nécessite de passer par une phase de cadrage au cours de laquelle on établit une première planification qui permet mieux appréhender le projet en terme de délais, de ressources, de budget, de risques... et de partir sur de bonnes bases.

Ce séminaire de référence s'adresse aux chefs de projet désireux de progresser en confrontant leur expérience et leurs préoccupations en la matière. Il apporte une synthèse structurée et pragmatique des méthodes et des techniques, avec leurs avantages et leurs inconvénients pour bien réussir une première planification. Il permet également aux participants d'identifier leurs apports concrets et leurs difficultés pratiques pour l'élaboration d'une note de cadrage.

Différents outils et méthodes sont présentés au cours ce séminaire à travers notamment des séquences pratiques de mise en situation.

**Le but de ce séminaire est de proposer une ligne directrice autour d'expériences marquantes de nos Consultants et Clients, et d'échanger sur les pratiques de chacun.**

### **PROGRAMME** .....

#### **Tour de table / Introduction (9H00/9H15)**

- Pourquoi ce thème ?

#### **Ce qui se fait en matière de pilotage des études (9H15/9H20)**

- Exemple d'intervention OPTTEAM pour l'amélioration de la gestion de projets dans des Bureaux d'Etudes et Centres R&D
- Le rôle de la note de cadrage et d'une sélection stricte des projets
- La nécessité d'une première planification

### **Les points clés d'une première planification des projets (9H20/9H30)**

- Echange avec les participants

### **Détails des points clés de l'établissement de la note de cadrage (9h30 – 10h30)**

- L'identification des parties prenantes
- Ce qui fait la complexité / la spécificité du projet (organisationnelle, technique...)
- L'identification de l'étendue des travaux à réaliser

### **Pause (10h30 – 10h45)**

### **Détails des points clé, la suite (10h45 – 12h00)**

- Une planification structurée : jalons, interfaces, livrables  
Exemple de planification : jusqu'où aller ?
- Une estimation des charges et des coûts adaptée  
Jeu d'estimation - Exposé des 3 méthodes d'estimation : quelle méthode choisir ?
- Une bonne analyse des risques projets  
Exercice d'identification des risques projets à partir de catégories de risques : activités, entrées, ressources, qualité...  
Recherche de principes de mitigations (marge, actions de coordination, de contrôle...)
- Une organisation et des relations contractuelles adaptées

### **Faire une capitalisation (12h00 – 12h30)**

- Bilan et rédaction d'un PAI (Plan d'Action Individuel)