

ASSISTANCE TECHNIQUE

OPTEAM

Fondé en 1993, Opteam a développé son expertise autour du management de projet et de la gestion de projet en accompagnant de grands groupes internationaux en France comme à l'étranger sur la Formation, le Conseil et l'Assistance Technique.

Support : Développement de l'activité autour d'une quinzaine d'ingénieurs seniors en charge de pôles d'activités.

Leur rôle : Encadrer et appuyer les consultants Opteam en mission.

Valeur ajoutée Opteam : Les responsables de pôles dispensent des formations de mises à niveau des connaissances, ainsi que des formations spécifiques sur les métiers (pharmacie, pétrochimie, BTP, etc.)



Domaines d'intervention d'OPTEAM

En avant projet :

- Estimation, établissement du planning, APS, APD

Etudes :

- L'analyse du contrat
- La gestion des ressources et des moyens
- Mise en place du planning, suivi du planning
- La gestion des coûts
- La gestion des risques et de la qualité
- Reporting

En exécution :

- Supervision, coordination des travaux
- Réalisation et suivi du planning construction, avancement physique
- Comptes rendus des réunions de coordination
- QA/HSE
- Commissioning
- Reporting

La mobilisation d'une telle équipe doit intervenir suffisamment tôt, afin que tous les outils de gestions financiers et des délais soient correctement initialisés, et offrent en début, en cours et en fin de projet, une parfaite vision des réalités, et une capacité d'anticipation efficace de tous les problèmes.

EXEMPLE DE MAÎTRISE DES DELAIS ET CONTRÔLE DE L'AVANCEMENT PHYSIQUE

La constitution d'une cellule planning projet OPTTEAM aura en charge :


- L'élaboration des plannings de références du projet
- Le contrôle de la conformité des plannings des différents intervenants (objectifs fixés)
- La mise en place du système de mesure de l'avancement physique
- Les mises à jour des documents et « reporting », mensuels et hebdomadaires si requis
- Les propositions des mesures correctives en cas de dérives constatées
- Les actions correctives et les mesures de rattrapages

EXEMPLE DE COORDINATION DES TRAVAUX DE CHANTIER

La mise en place d'une entité de coordination, placée sous l'autorité de votre direction de chantier. Cette entité assurera l'harmonisation dans le temps et dans l'espace, des actions des différents intervenants au stade des travaux. Cette entité de coordination aura en charge:

- L'organisation de la coordination des travaux inter-discipline
- La définition des priorités en accord avec la direction de chantier en cas de conflit
- L'établissement des programmes mensuels détaillés (problèmes de coordination)
- La préparation, et l'animation des réunions de coordination sous la supervision de votre direction de chantier
- L'analyse hebdomadaire de l'avancement du planning mensuel, des éventuelles dérives et proposition d'actions correctives
- En liaison avec les chefs de zone ou de lot, vérification en permanence du suivi du planning mensuel, et gestion des éventuels problèmes d'interfaces et d'encombrements du site
- L'établissement de plannings loupes propres à des phases complexes de la réalisation
- La rédaction et diffusion des Comptes rendus des réunions de coordination

VOTRE PROJET, VOS OBJECTIFS

Management de Projet 

FORMATION OPTTEAM

ASSISTANCE TECHNIQUE
OPTTEAM

CONSEIL OPTTEAM

RÉGIE OU FORFAIT

Assistance Maîtrise
d'Ouvrage

- ▶ Cahier des Charges Fonctionnel
- ▶ Contrats
- ▶ Planning
- ▶ Coûts
- ▶ Risques
- ▶ QA-HSE
- ▶ Reporting

Assistance Maîtrise
d'OEuvre

- ▶ Cahier des Charges Technique
- ▶ Veille contractuelle
- ▶ OPC
- ▶ Planning
- ▶ Coûts
- ▶ Risques
- ▶ Reporting
- ▶ Coordination travaux



RESULTATS ATTEINTS, VOTRE SATISFACTION