

OFFRE FORMATION

MAÎTRISE D'OUVRAGE BTP

L'offre formation maîtrise d'ouvrage BTP

Public : Elle concerne toutes les formations qui permettent de s'assurer de la faisabilité et de l'opportunité de l'opération envisagée (pré programmation).

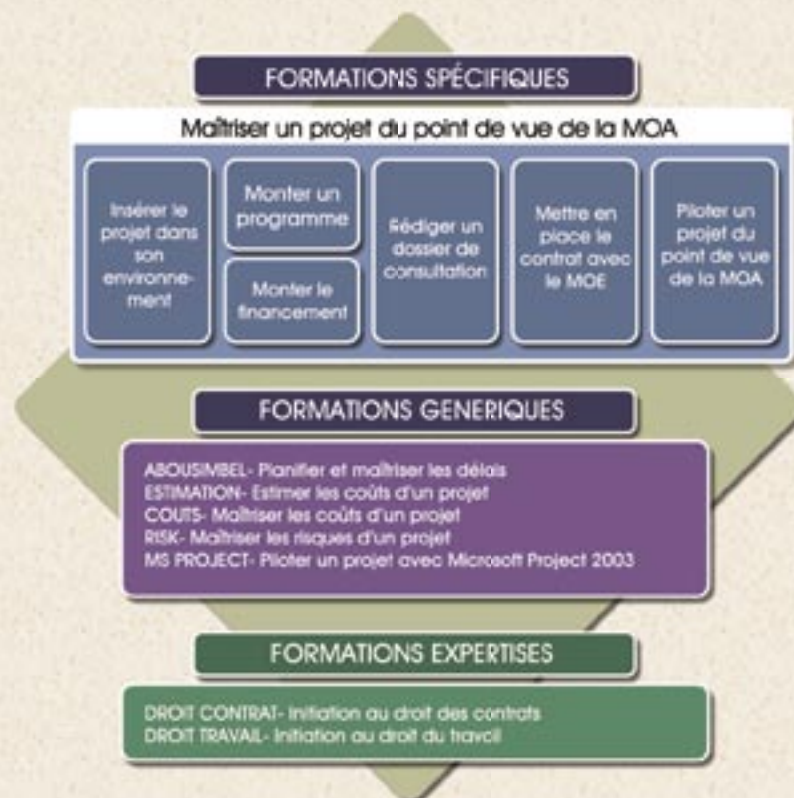
Objectifs : Le contenu permet de: Définir le programme, arrêter l'enveloppe financière prévisionnelle, assurer le financement, choisir le processus selon lequel l'ouvrage sera réalisé, de conclure les contrats étude et exécution des travaux avec les sous-traitants.

Contenu : Les maîtrises d'ouvrage rencontrent classiquement un certain nombre de difficultés :

- ▶ Difficulté à définir le périmètre des programmes et à harmoniser les programmes entre eux => incohérences et gaspillage
- ▶ Modifications de périmètre, réduction des capacités opérationnelles des programmes pour tenir dans les délais et les budgets
- ▶ Organisation confuse des responsabilités en matière de décision sur les coûts
- ▶ Trop grande sophistication des produits
- ▶ Dériver en matière de coûts, augmentation systématique des coûts à terminaison
- ▶ Allongement constant des délais
- ▶ Pas d'autorité sur les services et entreprises en charge des études et de la réalisation
- ▶ Difficulté à suivre l'avancement des programmes
- ▶ Difficulté à gérer les chevauchements des phases étude, réalisation, essais et mise en service

Les acteurs du chantier doivent :

- ▶ Établir le programme en relation avec les axes stratégiques de l'organisation
- ▶ Prendre en considération son effet sur l'environnement
- ▶ Prendre en compte des effets économiques des dépenses
- ▶ Analyser les risques afin de mettre en place les financements adéquats
- ▶ Établir des cahiers des charges clairs
- ▶ Rechercher les bons partenaires et négocier les contrats
- ▶ Mettre en place un mode de suivi qui soit à la fois physique et financier, basé sur un jeu approprié d'indicateurs
- ▶ Gérer les relations entre des différents acteurs, être attentif aux interfaces
- ▶ Respecter scrupuleusement le cadre juridique pour ne pas porter le flanc à la critique



Méthodes pédagogiques OPTÉAM

En matière de pédagogie, le meilleur des apprentissages c'est la pratique, c'est FAIRE.

L'innovation de la démarche pédagogique par le jeu rend l'apprentissage plus efficace. Les Ateliers d'Expérience Condensée© simulent le travail réel : Les participants déroulent un cas qui sert de fil conducteur pendant toute la formation.

Ces ateliers fonctionnent à partir de jeu de simulation qui fait l'originalité de cette approche et se décline ainsi :

- ▶ Un accélérateur d'expérience : vivre en quelques jours les situations clés du projet
- ▶ Une forte appropriation par l'expérimentation : chaque acteur comprend mieux son rôle et sa place dans le projet

Cela :

- ▶ Optimise les outils pour préparer, lancer, organiser et piloter son projet
- ▶ Développe des comportements de coopération favorisant le travail en équipe
- ▶ Développe le sens de l'autonomie, de la responsabilité
- ▶ Favorise l'engagement dans l'action
- ▶ Confère une démarche « naturelle » au déroulement d'un projet

C'est une stimulation par la compétition entre équipes. La forme ludique et la simulation « libèrent » les esprits. Cela permet aux participants de communiquer plus activement sur leur contexte et leur environnement.

De plus, c'est une double expertise pour l'animation : Développer les aspects relations humaines et méthodologiques.

Cette approche apporte une cohérence et une cohésion dans l'intégration du management de projet en maîtrise d'ouvrage.

